

2022년 강남구 1인가구 커뮤니티센터 제3차 운영위원회			
일시	2022년 12월 2일 (금) 13:00~14:30	장소	강남구 1인가구 커뮤니티센터 비대면 화상회의 구글미트
참석자	<p>■ 참석</p> <p>강 내 영 (경희대학교 후마니타스칼리지 겸임교수) 강 민 지 (소셜커뮤니티랩 대표) 신 다 혜 (㈜필더필 대표이사) 이 예 송 (서울특별시 미래청년기획단 주무관) 임 상 원 (2020년 강남구청년네트워크 대표) 최 미 경 (대청종합사회복지관 관장) 염 지 영 (강남구청 복지정책과 주무관) 정 수 미 (강남구1인가구커뮤니티센터 센터장) 홍 혜 준 (강남구1인가구커뮤니티센터 커뮤니티매니저)</p> <p>■ 위원장</p> <p>강 내 영 위원장 (경희대학교 후마니타스칼리지 겸임교수)</p>		
회의내용	<p>1. 강남구1인가구커뮤니티센터 신규직원 소개 및 근황나눔</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 다같이 : 신규직원 자기소개와 위원 간 근황을 나누다. <p>2. 강남구1인가구커뮤니티센터 운영위원 위촉장 전달식(최미경)</p> <p>3. 성원보고 및 제3회 운영위원회 개최 선언</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 강내영 위원장 : 운영위원 총 8명 중 전원 참석하여 의사정족수가 충족하여 개회가 성립됨을 보고하다. 이에 2022년 제3회 운영위원회 개회를 선언하다. ● 강내영 위원장 : 운영위원회의 가결 여부 절차에 대해 설명하다. 전체안건에 따른 결정사항에 대해 참석 위원의 동의와 재청을 표현할 수 있도록 하며, 참석 위원들 찬성을 통하여 최종 가결이 됨을 설명하다. 가결 여부는 회의 마지막 안건에 따른 논의 후 최종 결정하는 것으로 부연하여 설명하다. <p>4. 2022년 8월~10월 센터 운영 및 사업 성과보고</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 정수미 위원 : 2022년 8월~10월 센터 운영 및 사업성과에 대해 보고하다. <p>5. 2022년 1차 추가경정예산 보고</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 정수미 위원 : 2022년 강남구1인가구커뮤니티센터 추가경정예산 계획을 보고하다. 		

	<ul style="list-style-type: none"> ● 임상원 위원 : 추가경정예산 불입2 세입예산서 상 시군구 보조금 목의 추경예산안의 403,944천원 -5.72%의 감액사유를 질문하다. ● 정수미 위원 : 월별 보조금 신청 및 월별 정산에 따른 시군구 보조금이 감소되었음을 다시 설명하다 ● 최미경 위원 : 월별 정산이라 하더라도 연초 예산안이 확정된 이상 이를 근거없이 약 2,400만원 가량의 보조금을 감액하는 것은 타당하지 않음을 지적하다. 시설에 포괄보조금의 형식으로 교부가 될 텐데, 이를 회계연도가 지나지 않은 상황에서 감추경, 삭감처리를 하는 것이 적절한 방법인 모르겠다는 의견을 전하다. ● 염지영 위원 : 강남구청 측이 임의로 돈을 깎고, 예산을 사용하지 말라고 한 것이 아니라, 당초 예산을 잡아놨던 부분에서 시설의 예산의 집행률이 저조해 덜 집행된 것으로 보인다. ● 강내영 위원장 : 염지영 위원님의 말씀에 정수미 위원도 동의하는지 의견을 묻다. ● 정수미 위원 : 이는 사실이며, 매월 정산을 하다 보니 분기별 예산신청과 정산을 하는 경우에 비해 실제 집행 할 수 있는 금액이 맞는지 더 신중하게 고려하여 신청했음을 답하다. 해당 과정을 통해 보조금 신청금액이 감액되는 경향이 있음을 전하다. 또한 보조금을 월별 신청하는 과정에서 실제 전월 정산을 통해 집행 잔액이 있는 경우 다음 달의 보조금 신청 금액을 줄여 재신청하도록 구청 사업부서를 통해 3회 정도 반려된 사실이 있음을 보고하다. ● 강내영 위원장 : 혹시 복지시설의 관행대로 분기별 보조금 신청, 정산방식으로 전환될 수 있는지 염지영 위원에게 질문하다. ● 염지영 위원 : 우리 센터를 금년 9월부터 담당하여, 이전의 상황을 정확히 설명하기는 어려우나 전임자의 인수인계사항과 회계 사항을 본 위원이 종합해 보았을 때 우리 1인가구 커뮤니티센터가 강남구청이 최초로 시도한 사업이기 때문에 운영방식 등의 방향성을 잡아가는데 어려움이 있었던 상황이었다. 하여, 예산을 효율적으로 사용할 수 있는 방식들을 충분히 고민해보며 복지정책과에서는 월별 집행으로 전환해 예산을 감액하겠다는 개념보다는 보다 효율적인 방식을 고민하다 시설과 협의를 통해 월 보조금 신청과 정산방식으로 자리를 잡은 것 같으며, 일단 현재로서는 월별 보고 방식을 전환하여 분기별로 전환할 계획은 없음을 밝히다. ● 강내영 위원장 : 센터 운영이 어느 정도 궤도에 올라섰다고 판단이 된다면 협의를 할 가능성이 있다는 말씀인지 염지영 위원에게 질문하다. ● 염지영 위원 : 가능성은 당연히 있으나, 우리 커뮤니티 센터가 구비로 설립했고, 최초의 시설이기 때문에 강남구의회 행정 사무감사를 비롯하여 외부의 관심 대상이 되어 부서에서 다른 시설에 비해 보다 더 신경을 쓰고 있고 있음을 답하다.
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5. 2023년 사업계획 소개

- 정수미 위원 : 2023년도 신규 사업을 중심으로 사업계획을 소개를 하다.
- 정수미 위원 : 센터 홍보사업(온·오프라인, 센터 홈페이지 개편)에 대해 소개하며 의견을 구하다.
- 엄지영 위원 : 2022년 하반기에 홈페이지 개편을 구청 정책홍보실을 통해 진행하기로 협조 요청을 마친 상태에서 해당 인력이 퇴사하여 금년도는 어려운 상황으로 보이고, 차기연도에 해당 부서와 논의를 통해 실시여부를 지켜보고 노력해야 할 부분임을 부연 설명하다.
- 정수미 위원 : 오프라인 홍보 시 센터 홍보전단이나 월별 프로그램지를 만들어 일괄적으로 구청 서류함을 통해 전달하는 것이 아닌 분기별이나 그 이상 자주 찾아가 동주민센터에 두고 오며 현장을 살피는 노력을 하는 품을 더 들이는 방식으로 전환도 고민하고 있음을 말하다. 또한 언론보도를 강화하거나 강남구청 소식지를 통해 강남구 1인가구 주민들에게 센터를 알려 이용률 제고를 꾀하겠다 설명하다.
- 강내영 위원장 : 강남구의원들에게도 잘 전달이 되었으면 좋겠다는 의견을 전하다.
- 이예송 위원 : 우리 센터 활동에 대해 궁금증을 가지고 내가 한번 참여해보고 싶다는 생각을 하시는 분들이 있을텐데 일부의 진입장벽이 있다고 생각한다. 그래서 다같이 모여보자는 <네트워크 파티>를 개최해보면 좋겠다. 센터 활동에 궁금증을 가진 주민들이 참여해도 좋고, 참여자 간 교류를 통해 신규 인맥을 형성하는 것에 관심이 있는 참여자들이 있을 것이다. 우리 센터의 직원 뿐 아니라 이용자간의 교류가 좋아서 참여가 확대되는 시너지 효과를 줄 수 있도록 자리를 마련해 봐도 좋겠다. 다만, 지금처럼 월별 정산과 행정보고를 하다보면, 업무가 가중되어 어려울 것 같아 우려스럽다는 의견을 전하다.
- 강내영 운영위원장 : 센터 홍보 등 사업 전반에 대해 1인가구 당사자들이 참여할 수 있는 부분을 많이 열어두면 좋겠다. 종사자 4명이 이 방대한 사업을 다 하기는 어렵다. 조직화 된 1인가구들이 동주민센터에 직접 프로그램 홍보전단을 집에 가는 길에 놔주거나, 도움을 요청하고 참여할 수 있는 방식을 꾀하는 것도 그 시작이다. 시간이 더 소요되더라도 1인가구 주민이 자발적으로 어떤 한 두 사업을 기획해서 해볼 수 있도록 소모임회나 기획단을 구성해서 만들어가면 좋겠다. 1인가구들이 어떻게 주체적으로 자기 삶을 살아가게 할 수 있을까? 거기에 대한 지원을 우리 센터가 하는 거고 그러면 1인가구들은 “혼자여도 괜찮아! 힘들 때는 사회적 가족!” 이런 말이 센터가 표방하는 캐치프레이즈이자 지향점이라고 생각한다는 의견을 피력하다.
- 엄지영 위원 : 센터의 홍보는 사업부서에서도 제일 고민이 많음을

	<p>밝히다. 멤버십 가입의 장벽이 높지 않도록 같이 고민해주셨으면 좋겠다는 의견을 전하다.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 강내영 위원장 : 센터가 멤버십제도를 운영을 하느냐? 하지 않느냐?를 선택해야 할 문제는 아니라고 생각한다. 1인가구가 센터에 소속감을 갖도록 하는 방식은 멤버십제도를 유지하는 것이 맞다. 조금 더 소속감을 가진 있는 기존 멤버(회원)들이 아직 소속감이 없는, 혹은 센터에 좀 접근하고자 하는 신규 1인가구를 환영하고 환대하는 방식으로 네트워킹 파티를 기획하거나 파티를 이들이 열어주는 방식으로 하는 것이 좋겠다. 그래서 기존 멤버(회원)들이 센터로부터 수혜받은 것을 어떤 방식으로 센터에 돌려줄 것인가?도 함께 고민해보면 지금 염지영 위원이 고민하시는 부분들이 함께 해결될 수 있을 것이라는 생각이 든다고 답하다. ● 정수미 위원 : 회원으로 미가입 상태이더라도 동주민센터 추천 등을 통해 필요시 지원할 수 있도록 열어두고 있는 부분이 있음을 답하다. 또한 올해 초 강남구청에서 마스크와 함께 센터 홍보지를 1인가구 전체에게 우편으로 발송했을 때 궁금증을 가지고 센터에 연락이나 방문하는 신규자들에게 친절히 종사자들이 1:1로 센터 소개, 사업소개 및 멤버십 가입을 수기로 받아 가입자로 적극적으로 전환시켜 진입장벽을 낮추었고 획기적으로 회원가입률이 증가한 사례가 있음을 소개하다. ● 최미경 위원 : 홍보 방식에 있어 목적을 명확히 할 필요가 있음을 강조하다. 홍보의 목적이 새로운 사람을 발굴하기 위한 홍보인가? 센터 활동사항 정리하여 널리 알리고자 하는 홍보인가? 이러한 홍보의 목표에 따라 도구나 방법이 달라져야 하며, 수행인력이 적은 소규모 시설이니만큼 선택과 집중을 통해 전략적으로 구분하여 세부계획을 세울 필요가 있다. 만약 센터의 활동사항을 정리하여 알리고자 하는 거라면 센터 소식지 같은 것을 웹 등으로 발간하여 외부로 알리는 방식도 좋을 것 같다. ● 이예송 위원 : 앞서 설명한 네트워크 파티에 대해 부연설명을 하겠다. 위원장님은 신규 1인가구에 대한 관심에 대해 강조해 주셨지만, 부가적으로 본 위원은 우리 센터가 올해 이만한 성과가 있었음을 자랑하는 자리도 반드시 있었으면 좋겠다. 구의회에서도 센터에 적극적인 관심을 가지는 만큼 직접 파티에 초대해 1인가구 주민이나 센터와의 스킨십을 늘려나가면 좋겠다. 열심히 사업을 수행하는 센터의 종사자들의 노고에 대해 격려할 수 있는 부분이 적은 것 같아 늘 안타깝다는 의견을 전하다. ● 임상원 위원 : 이예송 위원의 의견에 동의하다. ● 강내영 위원장 : 느슨하게나마 동네에 어떤 사람이 있는지 동별 모임을 해도 좋을 것 같다. 모임이 숙성되어 자리잡으면 그 동네의 구의원도 초대할 수 있을 것 같다는 의견을 전하다.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> ● 정수미 위원 : 2023년 사업계획(안)은 현재 수정중이며, 12월초 운영법인과 구청 면담을 계획하고 있다. 이후 강남구의회와 행정부의 계수조정을 통해 2023년 예산안이 구의회 승인되면, 곧 사업부서와 센터간의 예산안 조정을 통해 제4차 운영위원회를 연도 내에 추가로 진행함을 전달하다. ● 임상원 위원 : 중장년 소셜다이닝의 사업 계획과 참여인원에 대해 면밀하게 검토하여 예산에 반영하시기를 당부하다. ● 강내영 운영위원장 : 중장년 소셜다이닝 프로그램의 리스크를 줄이기 위해 밥 모임을 가질 때 통장이나 조직화 된 분들을 리더로 세워 그룹을 구성한다거나 지역주민의 추천을 받는 방식을 도입해도 좋을 것 같다는 의견을 전하다. ● 강내영 운영위원장 폐회를 선언하다.
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------